



*isa*

CTEEP

**DAY**

2 0 2 3

# Conectados com a vida

Governança corporativa

1

Liderança visível

2

Rituais culturais

3

Gestão da informação

4

5

Conhecimento técnico de campo

6

Percepção de risco

7

Hierarquias de controle

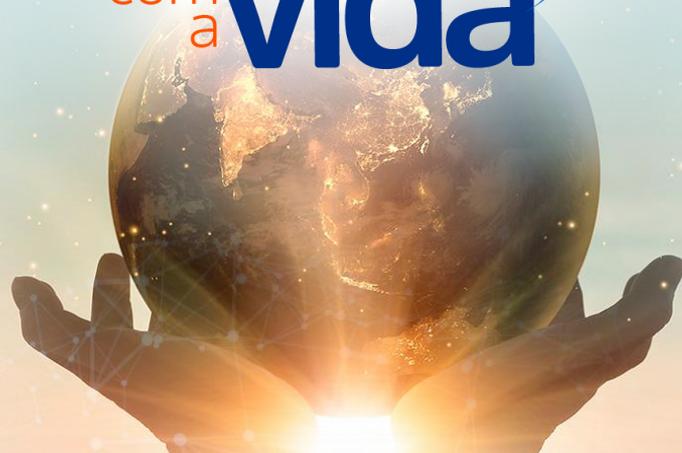
8

Produtividade



CONECTADOS COM A VIDA  
**LIDERANÇA SETORIAL**

Conectados  
com  
a **vida**



Liderando a **iniciativa de segurança**  
junto à ABRATE e somando esforços  
para mudar a realidade do setor



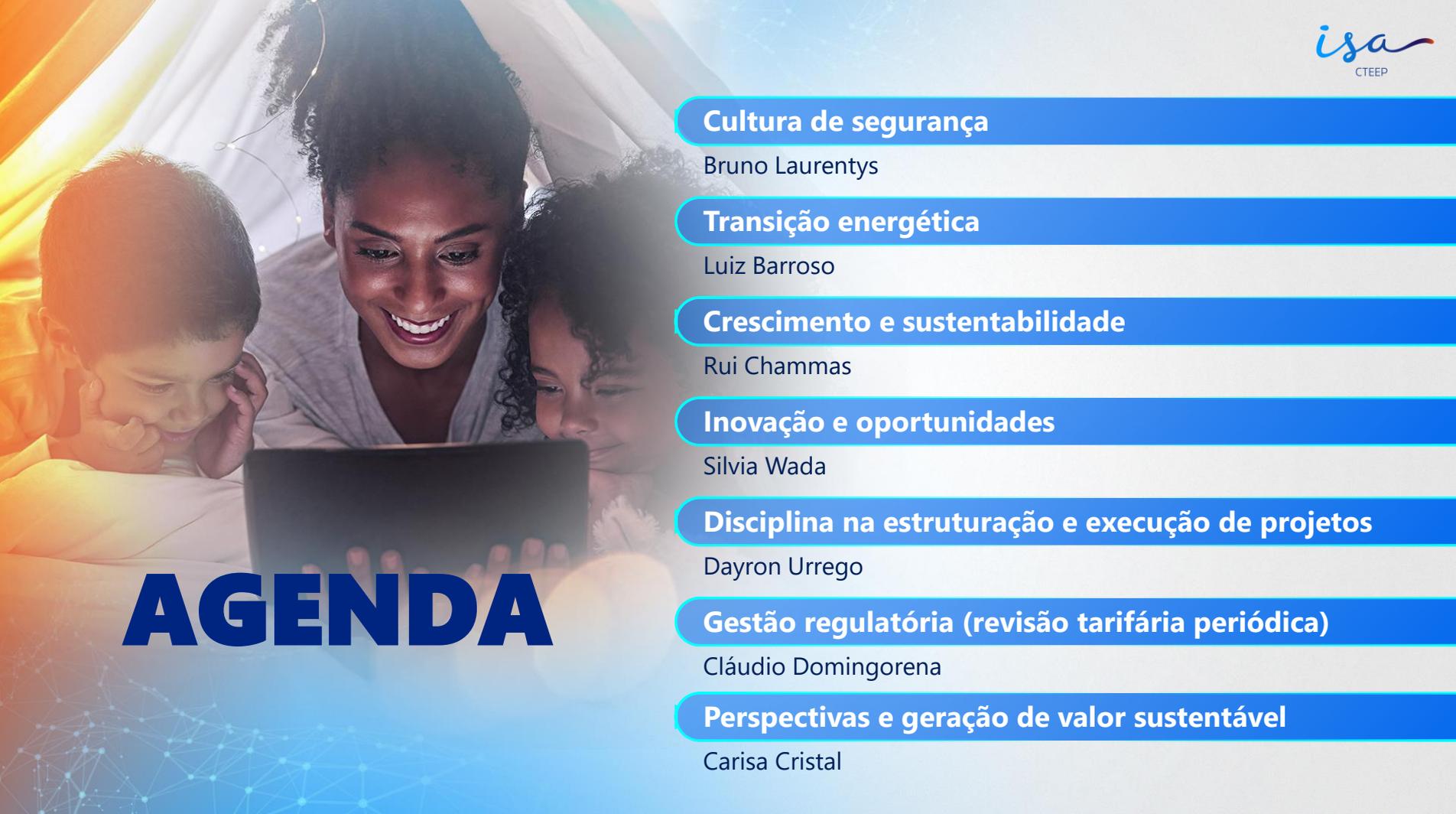
## DISCLAIMER

As declarações contidas neste relatório relativas à perspectiva dos negócios da ISA CTEEP (“ISA CTEEP”, “CTEEP”, “Companhia”), às projeções e ao seu potencial de crescimento constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado, no desempenho econômico geral do País, do setor e dos mercados internacionais, estando sujeitas a mudanças.

Considerações futuras não são garantias de desempenho. Elas envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer.

Investidores devem compreender que condições econômicas gerais, condições de mercado e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da ISA CTEEP e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras.

As informações financeiras foram preparadas de acordo com as normas da CVM e os CPCs, e estão em conformidade com as normas internacionais de contabilidade (IFRS) emitidas *pelo International Accounting Standard Board (IASB)*. É apresentado o Resultado Regulatório, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. O objetivo na divulgação do Resultado Regulatório é meramente de colaborar para o entendimento do negócio da ISA CTEEP. Os somatórios podem divergir devido a arredondamentos. O resultado Regulatório é auditado somente ao final de cada exercício social pelos auditores independentes.



# AGENDA

## Cultura de segurança

Bruno Laurentys

## Transição energética

Luiz Barroso

## Crescimento e sustentabilidade

Rui Chammas

## Inovação e oportunidades

Silvia Wada

## Disciplina na estruturação e execução de projetos

Dayron Urrego

## Gestão regulatória (revisão tarifária periódica)

Cláudio Domingorena

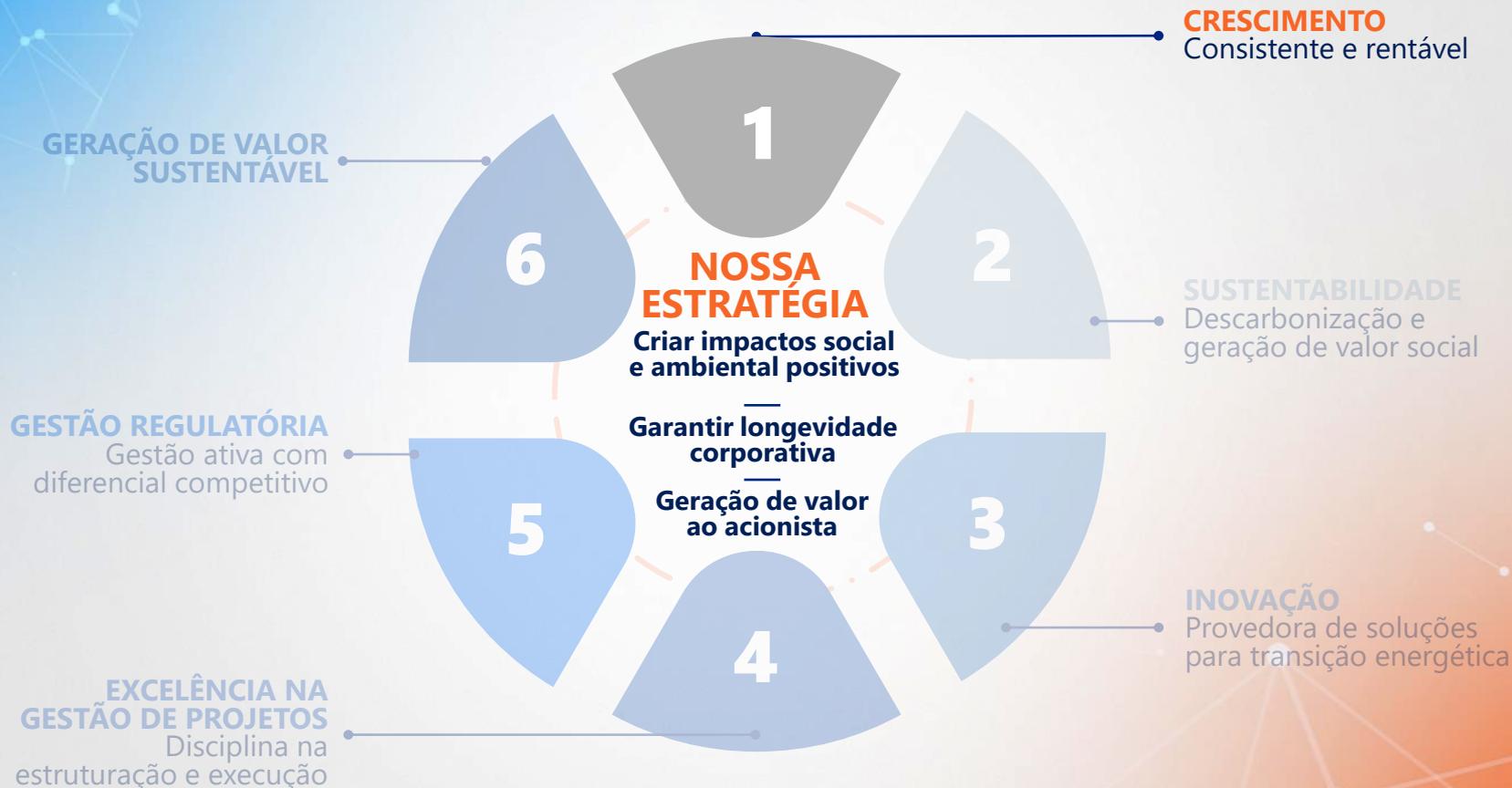
## Perspectivas e geração de valor sustentável

Carisa Cristal

# ALAVANCAS DE VALOR



# ALAVANCAS DE VALOR



# COMO CHEGAMOS ATÉ AQUI?

## UMA DÉCADA DE CRESCIMENTO RENTÁVEL

### ESTABILIZAÇÃO

**Receita Anual Permitida<sup>1</sup> "RAP" Potencial**  
Ativos em operação e em construção  
(R\$ bilhões)

0,8      0,9      1,1      1,2      1,3



**Aquisição de 1 concessão Integral**

2013

2014

2015

2016



**Prorrogação do Principal Contrato**  
(059/2001) por 30 anos



**Leilão**  
+3 lotes arrematados

### CRESCIMENTO

3,4

3,3

3,5

4,3

3,8

4,9

6,2



**Início do recebimento da Rede Básica do Sistema Existente "RBSE" (059/2001)**



**Leilão**  
+16 lotes arrematados

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023



**Aquisição de 4 concessões**  
3 Parcial e 1 Integral



**Conclusão de 12 empreendimentos licitados**  
+R\$ 644,8 milhões de Receita Anual<sup>2</sup>

<sup>1</sup> RAP Ciclo nominal, considera RAP do RBSE e Parcela de Ajuste (PA) do Ciclo

<sup>2</sup> RAP Ciclo 2023/2024, data base junho/2023

# HISTÓRICO DE CRESCIMENTO **RENTÁVEL**

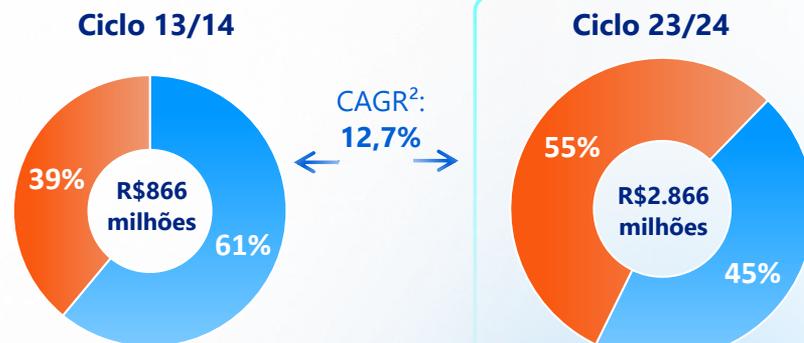
Mix equilibrado entre receita de contratos Renovado e Licitados

RAP ATIVOS EM OPERAÇÃO (ex-RBSE)<sup>1</sup>

## RAP por tipo de contrato



## Diversificação por tipo de contrato



CAGR<sup>2</sup> IPCA do período: 6,1%

■ Contrato Renovado (059)

■ Licitadas em Operação

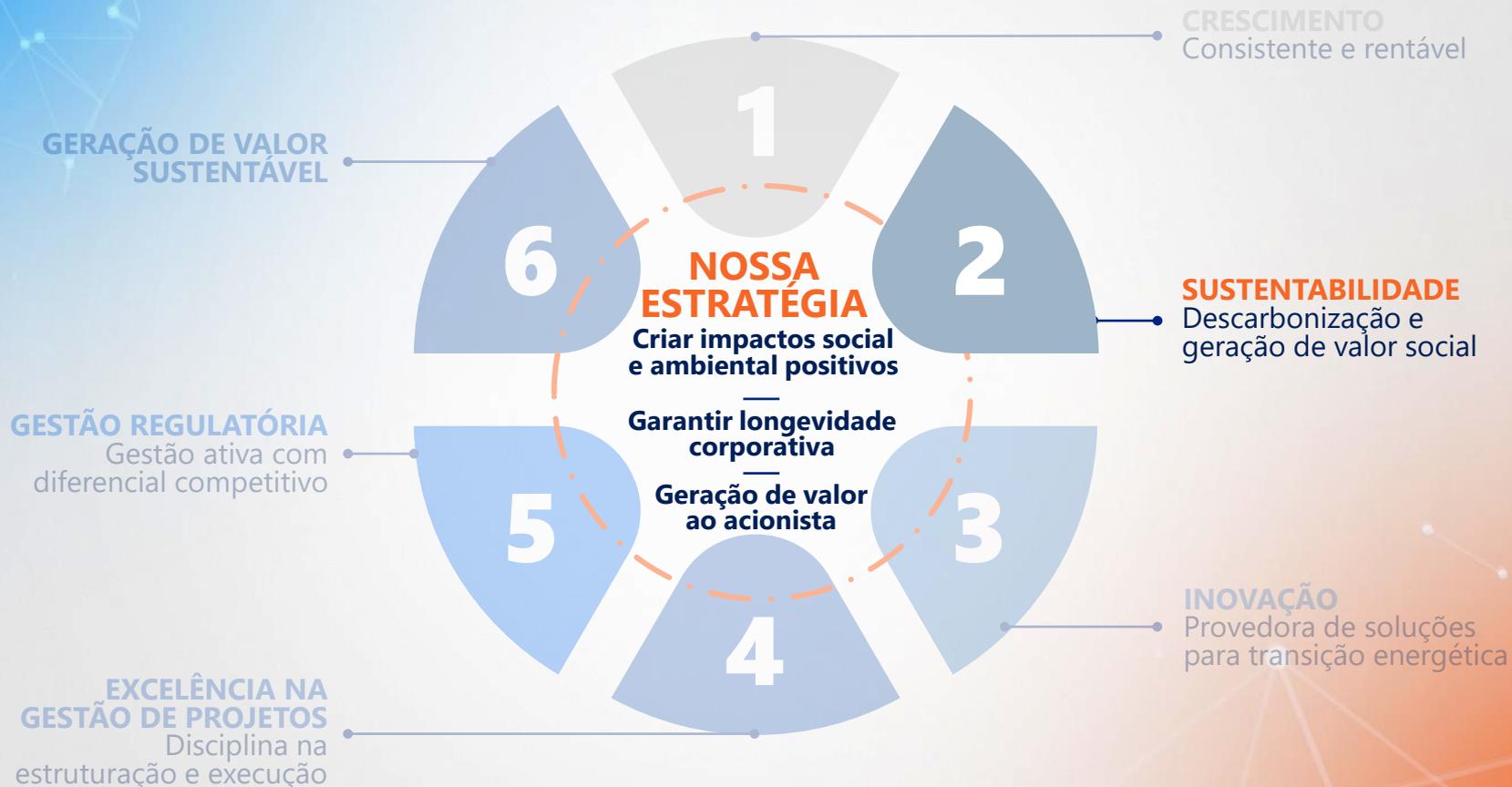
<sup>1</sup> Considera Parcela de Ajuste (PA) | <sup>2</sup> CAGR: *Compound Annual Growth Rate* (taxa de crescimento anual composta)

# CRESCIMENTO CONSISTENTE

## UMA DÉCADA DE EXPANSÃO E DIVERSIFICAÇÃO



# ALAVANCAS DE VALOR



# CONEXÕES QUE INSPIRAM



## AMBIENTAL

Criar impactos ambientais positivos por meio de nossos negócios



## SOCIAL

Contribuir com o desenvolvimento e promover a geração de valor à sociedade



## GOVERNANÇA

Garantir uma conduta empresarial responsável e transparente



# EIXOS DE ATUAÇÃO E COMPROMISSOS AMBIENTAIS

Operação sustentável

Tecnologias de baixo carbono

Mudanças climáticas e biodiversidade

## Curto médio prazo 2025

- **Redução de perdas do gás SF6<sup>1</sup>**
- Eletrificação da frota de **veículos leves**
- Eliminar o **plástico de uso único**
- Plano de adaptação e transição climática
- **Ampliar o mapeamento** das emissões de escopo 3 (construção de projetos)

ICO2B3



FTSE4Good



CDP



Green -  
Loan



iScontec



Carbono Verde  
Certificado

## Longo prazo 2030

- **Reduzir 2 milhões tCO2e** - Programa Conexão Jaguar e ecoeficiência
- Certificação sistema de gestão ambiental para **100% das subestações**
- Avançar em **novas tecnologias** que permitam acelerar a **transição energética**

<sup>1</sup>SF6: Enxofre Hexafluoreto



# EIXOS DE ATUAÇÃO E COMPROMISSOS SOCIAIS



Saúde e segurança

CONEXÕES PARA O  
DESENVOLVIMENTO | isa

Educação inclusiva



Diversidade Inclusão



Comunidades

## Curto médio prazo

- **Zero acidentes**
- Ampliar **investimento social privado**
- Ampliar iniciativas de **cultura sustentável** e voluntariado
- **Ampliação da diversidade** nos pilares-foco: gênero, étnico-racial, pessoas com deficiência (PcDs) e LGBTI+
- **50% de mulheres** nos Programas de Trainee e Estágio

ISEB3

Bloomberg  
Gender-Equality  
Index  
2023

T E Mulheres  
V A na Liderança

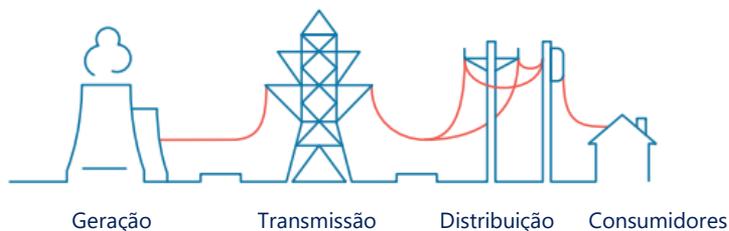


# ALAVANCAS DE VALOR



# FLEXIBILIDADE OPERATIVA E MODERNIZAÇÃO

## ANTIGO CENÁRIO



**Fluxo de energia** →

- Predominância de **fontes convencionais**
- Consumidores **passivos**
- Soluções adotadas **não eliminam ociosidades** do sistema
- Ambiente **previsível e estável**
- **Baixa utilização** de inovação tecnológica

## NOVO CENÁRIO



← **Fluxo de energia**

- **Fontes renováveis e variáveis**
- Consumidores **ativos** (Prosumidor)
- Adoção de soluções que **eliminam ociosidades** do sistema
- Ambiente **dinâmico e menos previsível**
- **Intensificação** da inovação tecnológica

# SOMOS UMA EMPRESA **PROVEDORA DE SOLUÇÕES** PARA **TRANSIÇÃO ENERGÉTICA**



## Observamos as Tendências

- Tecnologias
- Mercado
- Players do Setor
- Startups
- Regulação



## Alinhamos à Estratégia 2030

- Governança da inovação
- Gestão do portfólio de iniciativas
- P&D, inovação aberta, intraempreendedorismo, capacitação e cultura

## E desenvolvemos oportunidades



### Novos negócios



Armazenamento de energia



### Transmissão de energia

### Estruturação e execução de Projetos



Gestão ótima de projetos



Estruturação de ofertas

### Operação e Manutenção



Produtividade na manutenção



Resiliência e confiabilidade



### Temas transversais



Segurança do colaborador



ASG

## PROJETOS INOVADORES NA VANGUARDA DO SETOR ELÉTRICO



Inserção de Novas  
Tecnologias



### Distributed Flexible AC Transmission System (D-FACTS)

**ZACCX** - Plataforma aberta  
para gestão da **comunicação**  
de intervenções entre  
operadores

**2023**  
1ª Subestação 4.0  
do Brasil

**2022**  
1º projeto de  
armazenamento em  
bateria em larga  
escala

**2021**  
1ª Subestação  
digital do Brasil

Maturidade tecnológica

Pesquisa



Desenvolvimento



Implementação  
comercial



# BENEFÍCIOS DO **ARMAZENAMENTO DE ENERGIA** **EM BATERIAS** PARA O

SISTEMA INTERLIGADO NACIONAL (SIN)



## Benefícios Operativos

- Maior **flexibilidade** operativa e **confiabilidade** do sistema
- Maior **aproveitamento** das fontes de energia **não despacháveis**
- **Menor dependência dos reservatórios** das usinas hidrelétricas
- Maior **reserva de potência**
- Provisão de **serviços ancilares**
- **Rápida implementação**



## Benefícios Econômicos

- **Redução** dos custos operativos
- **Melhor distribuição** dos investimentos



## Benefícios Ambientais

- **Redução** de emissões de gases de efeito estufa
- Viabiliza maior **inserção de energia renovável**

## DESAFIOS

- **Regulamentação** da atividade de armazenamento
- **Planejamento setorial** mais **ágil, integrado e flexível**, considerando todos os requisitos do SIN (energia, potência e flexibilidade)
- **Promover competitividade econômica** por meio de **equalização tributária** com demais tecnologias que suportam a transição energética

# PLANEJAMENTO INTEGRADO COM A EVOLUÇÃO DA TRANSIÇÃO ENERGÉTICA

Gestão de riscos e incertezas



## P&D Planejamento Integrado e Flexível

**Portfólio de planejamento da expansão para maximizar flexibilidade e confiabilidade do sistema elétrico**

Modelos computacionais de simulações orientados para ambiente de maior penetração de renováveis intermitentes e tecnologias flexíveis

Inteligência de mercado



## P&D Capacidade de Mercado para Expansão Planejada

**Avaliação da capacidade do mercado para suportar crescimento da transmissão**

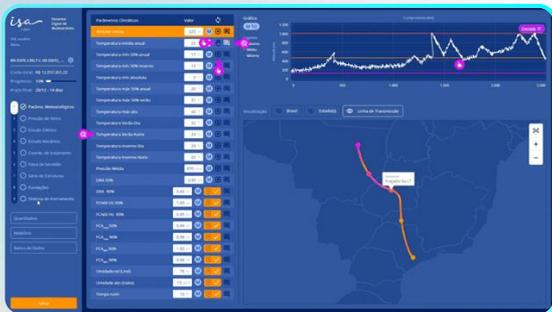
Simulação de cenários

Metodologia para monitoramento periódico

Recomendação de ações relacionadas à cadeia de suprimentos, formação de mão de obra, licenciamento ambiental e financiamento

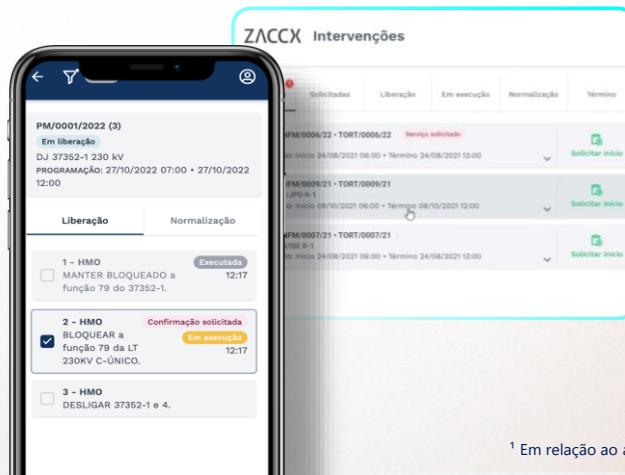


GANHOS DE **COMPETITIVIDADE**,  
MAIOR **EFICIÊNCIA** E  
**MENOR IMPACTO AMBIENTAL**



**Plataforma para comunicação  
entre operadores**

- **52%** de redução do tempo do operador ao telefone
- **41%** de redução no tempo de execução de manobra



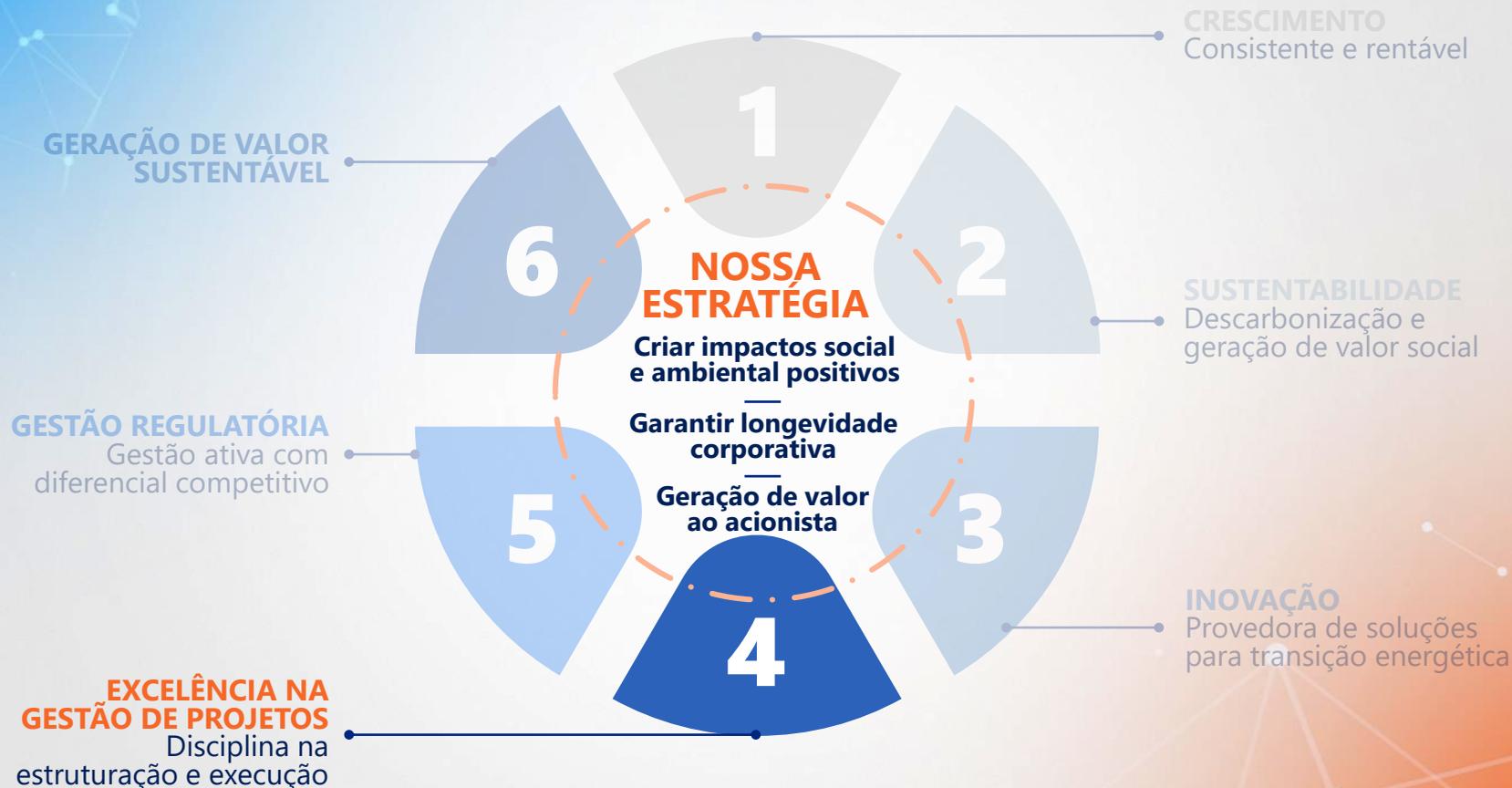
**Desenvolvimento de dispositivos  
para contenção de gás SF6<sup>2</sup>**

- **31%** de redução nas emissões de SF6<sup>2</sup> (6 mil tCO2e evitadas<sup>1</sup>)

**Plataforma para o Desenvolvimento  
Otimizado de Projetos de Linhas  
(Em Desenvolvimento)**

- Reduz o tempo e custo para estruturação de projetos
- Eleva competitividade em novas ofertas

# ALAVANCAS DE VALOR



# ESTRUTURAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO EM LEILÕES DE TRANSMISSÃO



Identificação de oportunidades e priorização de projetos

Definição da estratégia

Estudos e Pré-engenharia

Análise de Riscos

Definição do cronograma

Cotações e assinatura de contratos /acordos

Validação de riscos

Oferta estruturada em CapEx<sup>1</sup>e cronograma

**LOTE 01****PROJETO SERRA DOURADA**

**Estado**  
Bahia e Minas Gerais

**Linhas de Transmissão**  
1.116 km

**Empregos**  
5.739

**Prazo ANEEL**  
66 meses

**CapEx ANEEL**  
R\$ 3,1 bilhões

**RAP**  
R\$ 283,8 milhões

**LOTE 07****PROJETO ITATIAIA**

**Estado**  
Rio de Janeiro e Minas Gerais

**Linhas de Transmissão**  
522 km em circuito duplo,  
totalizando 1.044 km

**Prazo ANEEL**  
66 meses

**Empregos**  
4.182

**CAPEX ANEEL**  
R\$ 2,3 bilhões

**RAP**  
R\$ 218,9 milhões

**LOTE 09****PROJETO ÁGUA VERMELHA**

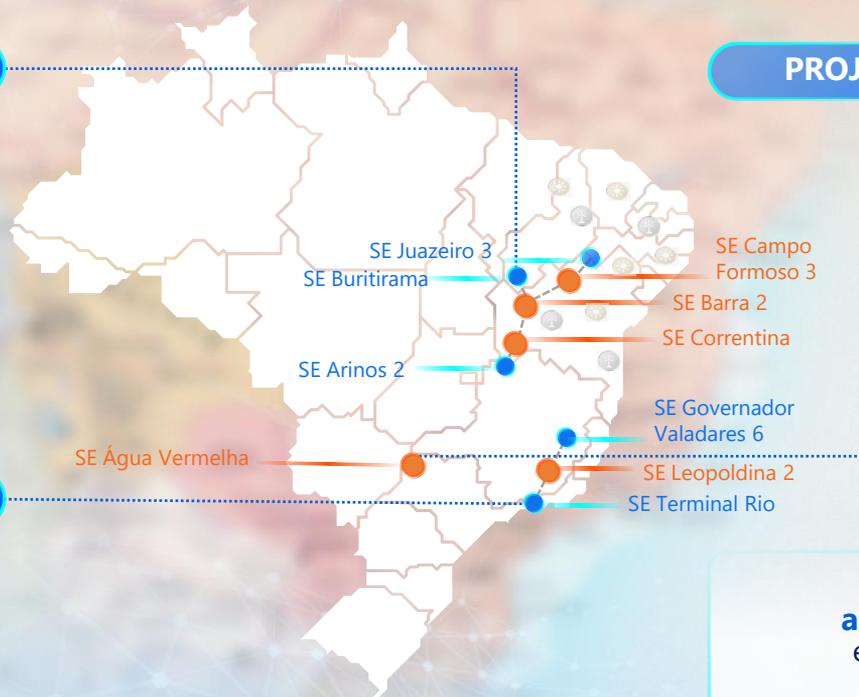
**Estado**  
Minas Gerais

**Empregos**  
313

**CAPEX ANEEL**  
R\$ 94 milhões

**RAP**  
R\$ 7,8 milhões

**Prazo ANEEL**  
36 meses



**Possibilidade de  
antecipação média**  
entre 12 e 24 meses  
(vs prazo ANEEL)

# Portfólio de projetos licitados **EM EXECUÇÃO**



## 7 Unidades em execução

**2,7 mil km** de linhas  
de transmissão<sup>2</sup>

**7,1 mil MVA** em capacidade  
de transformação<sup>2</sup>

**8** subestações

CAPEX ANEEL de **R\$10,6 bilhões**

RAP de **R\$972 milhões<sup>1</sup>**



# COMPROMISSO COM A GERAÇÃO DE VALOR SUSTENTÁVEL

## Pipeline projetos de investimento

### Evolução dos investimentos<sup>1</sup>

R\$ milhões

CAGR<sup>3</sup>:  
**+49,5%**

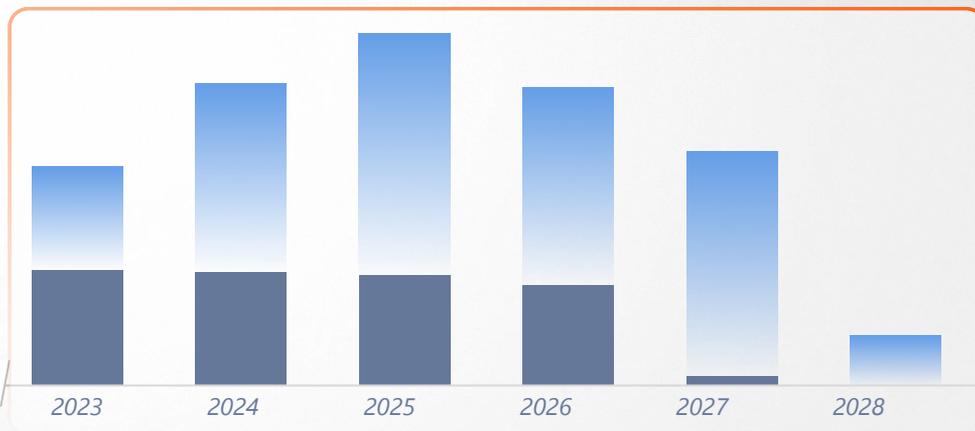


### Projetos autorizados até 2028

**R\$ 15,6 bilhões**  
257 Projetos

**Reforços e Melhorias**  
**R\$ 5,0 bilhões**  
250 projetos

**Leilões**  
**R\$ 10,6 bilhões**  
7 projetos



M&A<sup>2</sup>

Licitadas

Reforços e Melhorias

4

**EXCELÊNCIA NA  
GESTÃO DE PROJETOS**  
Disciplina na estruturação  
e execução

# PROJETOS CONCLUÍDOS COM EXCELÊNCIA

*isa*  
CTEEP

2019



**Itapura Bauru**  
RAP<sup>2</sup>: R\$ 13,5 milhões

2020



**Itaquere**  
RAP<sup>2</sup>: R\$ 62,9 milhões



**Tibagi**  
RAP<sup>2</sup>: R\$ 21,5 milhões

2021



**Aguapei**  
RAP<sup>2</sup>: R\$ 74,2 milhões



**Itapura Lorena**  
RAP<sup>2</sup>: R\$ 14,3 milhões

2022



**Três Lagoas**  
RAP<sup>2</sup>: R\$ 5,8 milhões



**Biguaçu**  
RAP<sup>2</sup>: R\$ 49,5 milhões



**Ivaí (50%)**  
RAP<sup>2</sup>:  
R\$ 181,3 milhões



**Aimorés (50%)**  
RAP<sup>2</sup>: R\$ 47,9 milhões



**Paraguaçu (50%)**  
RAP<sup>2</sup>: R\$ 66,8 milhões

2023



**Itaúnas**  
RAP<sup>2</sup>: R\$ 65,0 milhões



**Triângulo Mineiro**  
RAP<sup>2</sup>: R\$ 42,1 milhões



**Projetos Energizados**  
2019 - 2023

12



**Investimento<sup>1</sup>**  
R\$ bilhões

3,8



**RAP<sup>2</sup>**  
R\$ milhões

644,8

## Referência no setor:

Projetos controlados 100%  
pela ISA CTEEP com **07 meses**  
de antecipação<sup>3</sup> e **37% de**  
eficiência média no CapEx<sup>4</sup>

<sup>1</sup> Custo de Construção (IFRS) Nominal, ponderado pela participação da ISA CTEEP

<sup>2</sup> RAP ciclo 23/24, ponderado pela participação da ISA CTEEP

<sup>3</sup> Comparativo em relação ao Prazo ANEEL

<sup>4</sup> Investimento Real, data base jun/23, Comparativo em relação ao CapEx ANEEL

# ALAVANCAS DE VALOR



# REVISÃO TARIFÁRIA PERIÓDICA (RTP)

**Contrato renovado** (059/2001)

- ➔ **Revisão de Parâmetros Tarifários** a cada 5 anos
- ➔ Definição de Receitas para **Reforços e Melhorias**

**Base de Remuneração Regulatória (BRR) e Banco de Preços (BP)**  
Receita definitiva dos investimentos realizados

**RAP Melhorias**  
Receita Provisória para Melhorias

**RTP**



# REVISÃO TARIFÁRIA PERIÓDICA (RTP)

## Base de Remuneração Regulatória (BRR) e Banco de Preços (BP)



**Contrato Renovado:** diferencial competitivo e crescimento orgânico

Expectativa de reconhecer o patamar de eficiência na RTP

### RTP 2018 - Investimentos Reforços e Melhorias (R&M) 2013 -2017

R\$ bilhões

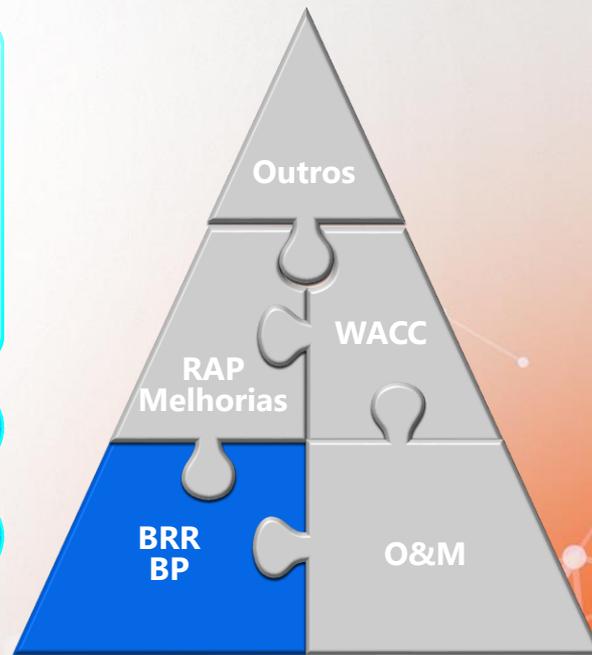


### RTP 2023 - Investimentos R&M 2018 -2022

Investimento (valor contábil atualizado) **R\$ 1,3 bilhão**

### RTP 2028 - Investimentos R&M 2023 -2027

Investimento autorizado > **R\$ 5 bilhões**



# REVISÃO TARIFÁRIA PERIÓDICA (RTP)

## Operação e Manutenção (O&M)

### ➤ Benchmarking de Custos de O&M

Expectativa de reconhecimento do Prêmio de Eficiência

#### Consulta Pública da RTP

Sinalização de **117%** de reconhecimento do custo de O&M

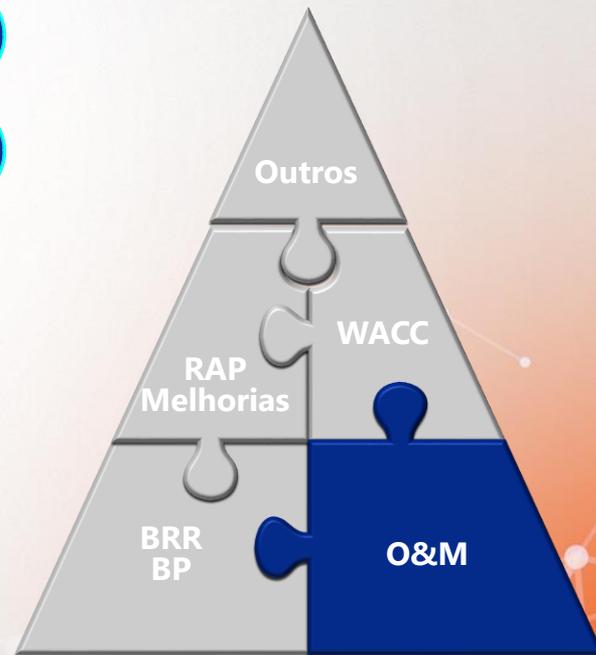
#### FATOR X:

Captura a produtividade setorial entre RTPs

RAP TOTAL (R\$ bilhões)



<sup>1</sup> Custos anuais dos ativos elétricos



# REVISÃO TARIFÁRIA PERIÓDICA (RTP)

## Receita de Melhorias entre Ciclos Tarifários

### **RAP Melhorias**

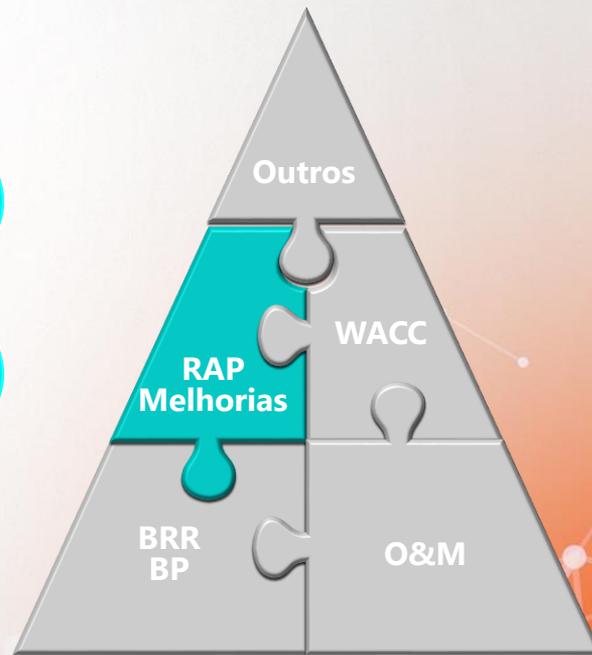
Procedimentos de Regulação Tarifária (PRORET) prevê anuidade regulatória para Melhorias de pequeno porte com revisão definitiva na RTP (ajuste retroativo)

#### **Consulta Pública da RTP**

Não contempla proposta alternativa ao PRORET

#### **Plano de ação**

Liderança na atuação setorial para apresentar proposta de aprimoramento do PRORET



# REVISÃO TARIFÁRIA PERIÓDICA (RTP)

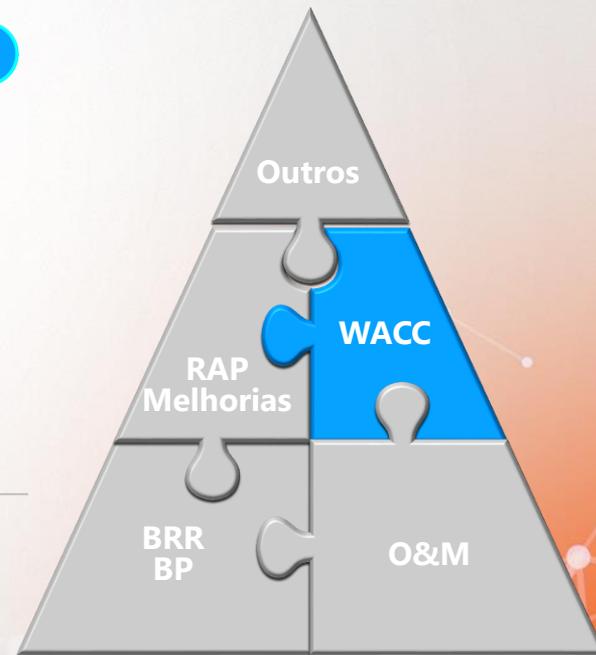
## WACC (Custo Médio Ponderado de Capital)

### ➤ Remuneração dos Investimentos por WACC Regulatório

Mantida a metodologia de cálculo de 2018 para a RTP 2023:

- Variação 2018 a 2023 = - 0,5 p.p principal fator explicativo é o beta americano
- Estrutura capital: ~ 55% (capital próprio), ~ 45% (capital terceiros)
- Blindagem Ke: séries históricas cálculo CAPM (janela longa)

### WACC Regulatório<sup>1</sup>



# REVISÃO TARIFÁRIA PERIÓDICA (RTP)

## Outros

### ➤ **Custo Administrativo**

A Cia é eficiente frente ao custo administrativo regulatório

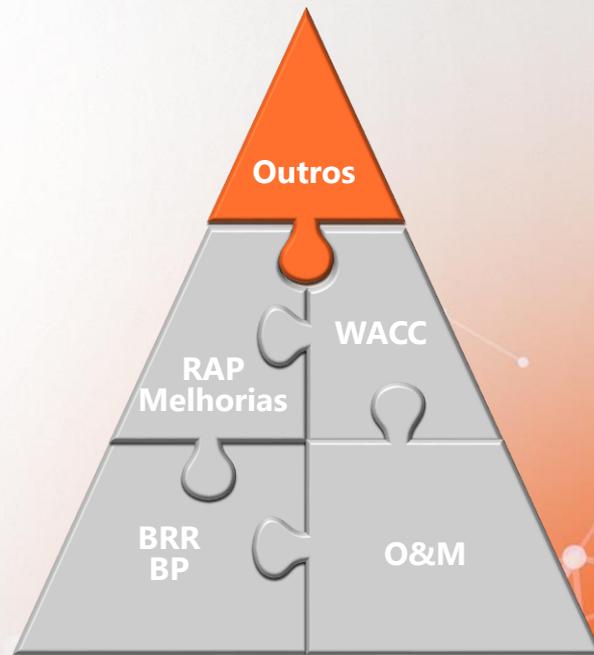
Consulta Pública RTP reconhece valor adicional para Reforços de Contratos Licitados

**Impacto: + R\$ 1 milhão a.a.**

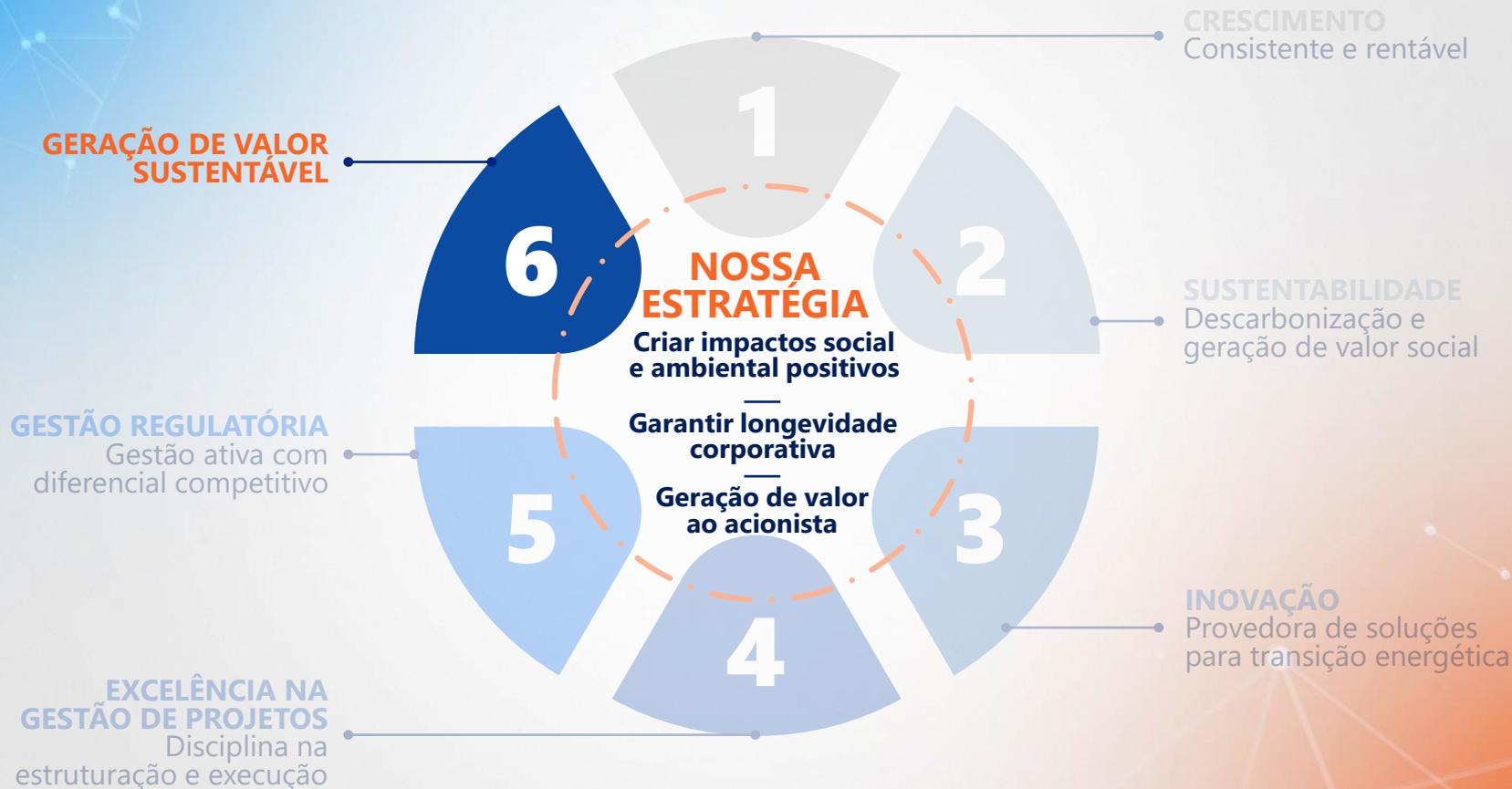
### ➤ **Outras Receitas**

Mantida a metodologia atual (PRORET)  
Valor total dos contratos vigentes:

**R\$ 18 milhões**



# ALAVANCAS DE VALOR



# PERSPECTIVA DE **EVOLUÇÃO DA RECEITA**

Receita crescente com rentabilidade e longevidade



## LICITADAS

TIR real acionista  
de 2 dígitos

 Maior **Longevidade**



## REFORÇOS E MELHORIAS

RAP/CAPEX de  
12% a 17%

 Maior **Rentabilidade**

# CUSTOS E DESPESAS FIXOS E SUA EVOLUÇÃO CONTROLADA



## Eficiência operacional

R\$ milhões

CAGR<sup>1</sup>: +2,9%



■ Custos e Despesas Fixos<sup>2</sup>

— Custos e Despesas Fixos / Receita Operacional Líquida (ex-RBSE) CAGR<sup>1</sup> IPCA do período: 6,1%



**MARGEM EBITDA**  
jan/23 - jun/23  
**80%**



**MARGEM Líquida**  
jan-jun/23  
**32%**



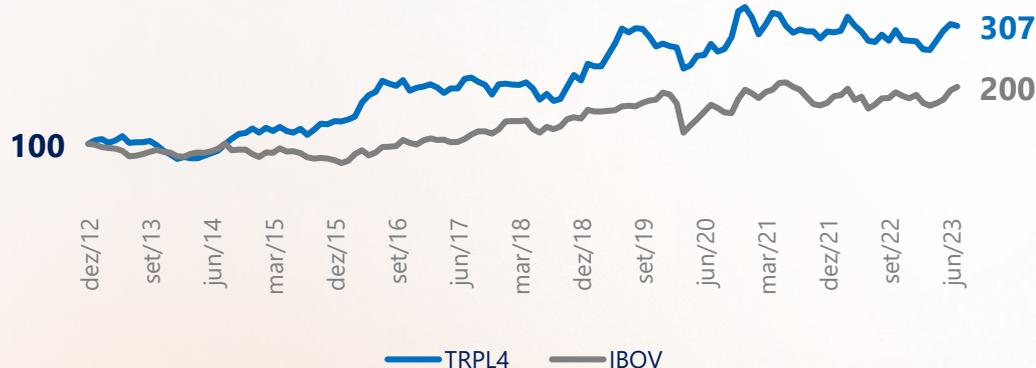
**Geração de Caixa Operacional**  
jan-jun/23  
**R\$ 1,5 bilhão**

<sup>1</sup> CAGR: Compound Annual Growth Rate | <sup>2</sup> Custos e despesas com pessoal, materiais, serviços e outros (PMSO)

# DESEMPENHO DA AÇÃO

## NA ÚLTIMA DÉCADA

### Valorização da ação (dez/12 a jun/23)



### Remuneração ao acionista



+ de **15 reais**  
em proventos  
distribuídos por ação<sup>1</sup>  
(2013 a 2023)

IBRA B3

IDIV B3

IEE B3

IBRX100 B3

ISE B3

MLCX B3

ICO2 B3

UTIL B3

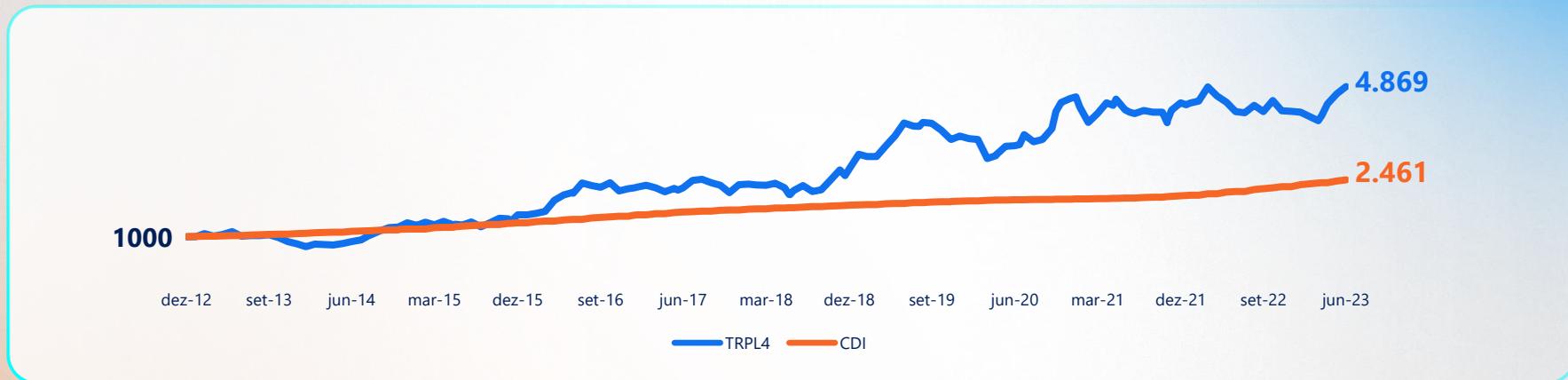
IGC B3

IGCT B3

<sup>1</sup> Valor real, data base jun/23

# RETORNO TOTAL AO ACIONISTA

## NA ÚLTIMA DÉCADA<sup>1</sup>



Rentabilidade média anual<sup>1</sup>

isa  
CTEEP

Pares<sup>2</sup> 13,4%

CDI 9,0%

Ibovespa 6,8%

IPCA 6,1%

18,5%

<sup>1</sup> considera reinvestimento dos dividendos

<sup>2</sup> pares de mercado exclusivos de transmissão de energia

IBRA B3

IDIV B3

IEE B3

IBRX100 B3

ISE B3

MLCX B3

ICO2 B3

UTIL B3

IGC B3

IGCT B3

# POR QUE INVESTIR NA ISA CTEEP

## ALAVANCAS DE VALOR



# isa

CTEEP

RELAÇÕES COM INVESTIDORES | TIME

[ri@isactEEP.com.br](mailto:ri@isactEEP.com.br)

[@isactEEPbr](https://www.instagram.com/isactEEPbr)

[www.isactEEP.com.br/ri](http://www.isactEEP.com.br/ri)

